

Письмо №1136 из Вівторок, 16 Грудень 2025

Чи слід непокоїтися щодо конкурентоздатності Європи?

Olivier Perquel - 16 дек. 2025

Європа стикається з серйозним зниженням конкурентоспроможності, пов'язаним із нижчою продуктивністю, браком інновацій, дорожчою енергією та високою вартістю робочої сили. Внутрішній ринок залишається фрагментованим, фінансування власним капіталом є недостатнім, а залежність від критично важливих сировинних матеріалів – високою. У контексті посилення конкуренції у світовій торгівлі ці слабкі сторони посилюють економічну вразливість. Однак існують довгострокові рішення та шляхи покращення ситуації.



[Фонд](#) | [Єврокомісія](#) | [Рада ЄС](#) | [Трилоги](#) | [Суд ЄС](#) | [Німеччина](#) |

[Бельгія](#) | [Болгарія](#) | [Хорватія](#) | [Ірландія](#) | [Польща](#) | [Чехія](#) |

[Румунія](#) | [Білорусь](#) | [Україна](#) | [Ватикан](#) | [Рада Європи](#) | [Євробарометр](#) |

[Дослідження/Звіти](#) | [Культура](#) |

[Календар подій](#) | [Інші версії](#) | [Контакт](#)

■ Фонд :



Подаруйте собі Звіт Шумана!

Різдво наближається - подаруйте собі або своїм близьким "Звіт Шумана про Європу, стан Євросоюзу у 2025 році"! Він доступний на сайті Фонду та у великих книгарнях, а також у цифровому форматі французькою та англійською мовами. Як і щороку, він містить провідні статті, нові карти та статистичні дослідження з коментарями щодо основних викликів, що стоять перед Європейським Союзом: безпека та оборона, європейська конкурентоспроможність або інвестиції в космічну галузь. [Читати далі](#)



Нова публікація в мережі Schuman Network

З 2023 року мережа Schuman Network співпрацює з 22 організаціями з 13 європейських країн. Нараховуючи понад 192 спільні публікації, мережа Schuman Network має за мету сприяти співпраці між європейськими дослідницькими центрами з метою обміну надійними та якісними аналітичними даними. Ця робота підтверджує роль мережі Schuman Network як важливої платформи для зміцнення інтелектуальної співпраці та підтримки демократичної стійкості в Європі. [Читати далі](#)

■ Єврокомісія :



Модернізація енергетичної інфраструктури

10 грудня Європейська комісія запропонувала заходи з модернізації інфраструктури європейських мереж, зокрема електромереж. Мета полягає у розвитку чистої, дешевшої енергетики шляхом прискорення електрифікації Євросоюзу. Це також забезпечить безпечне та надійне енергопостачання під час поступового відходу Європи від імпорту російських енергоносіїв. [Читати далі](#)



Спрощення екологічного законодавства

10 грудня Європейська комісія представила заходи, спрямовані на спрощення законодавства у сфері охорони навколишнього середовища в таких галузях, як промислові викиди, циркулярна економіка, екологічна оцінка та геопросторові дані. Ця ініціатива є частиною більш широких зусиль, спрямованих на підвищення конкурентоспроможності ЄС. [Читати далі](#)



Угода з Великобританією про можливості риболовства у 2026 році

10 грудня Європейський Союз та Великобританія досягли угоди про можливості риболовства на 2026 рік, яка спрямована на забезпечення сталого управління спільними рибними запасами і гарантує флотам Європейського Союзу 288 000 тонн рибних ресурсів, ринкова вартість яких становить понад 1,2 млрд євро. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)

■ Рада ЄС :



Засідання міністрів юстиції на внутрішніх справах

8 та 9 грудня міністри внутрішніх справ досягли згоди щодо трьох законодавчих актів, спрямованих на прискорення та спрощення процедур повернення заяв шукачів притулку, які були відхилені, а також на спрощення та прискорення процедур надання притулку. 9 грудня міністри юстиції обговорили питання полегшення адміністративного навантаження, пов'язаного з GDPR, при збереженні високого рівня захисту даних. Крім того, вони обговорили питання співпраці держав-членів зі Спеціальним трибуналом для розслідування злочинів агресії проти України. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)



Засідання міністрів економіки та фінансів

12 грудня міністри економіки та фінансів домовилися про тимчасовий захід, спрямований на застосування фіксованого мита в розмірі 3 євро на невеликі посилки вартістю менше 150 євро, що ввозяться до Європейського Союзу, починаючи з 1 липня 2026 року. Вони обговорили спрощення законодавства у сфері фінансових послуг та позитивні зовнішні ефекти, які це може спричинити, зокрема в плані конкурентоспроможності. Крім того, вони дійшли згоди щодо стійкої правової основи для заморожування російських активів, що є необхідною умовою для надання Україні кредиту на відновлення. [Читати далі](#)



EuroHPC
Joint Undertaking

Засідання міністрів з питань торгівлі та промисловості

8 та 9 грудня міністри з питань торгівлі та промисловості одностайно погодилися на внесення змін до регламенту, що визначає рамки діяльності спільного підприємства з високопродуктивних обчислень в Європі (спільне підприємство EuroHPC). Вони також відзначили важливість європейських інвестицій у ключові технологічні галузі та запропонували створити в Європі гігафабрики штучного інтелекту. [Читати далі - Інше посилання](#)



Засідання міністрів сільського господарства та рибальства

11 та 12 грудня міністри сільського господарства та рибальства підкреслили, що інновації та доступ до нових технологій мають вирішальне значення для забезпечення конкурентоспроможності та оновлення поколінь у рамках спільної сільськогосподарської політики після 2027 року. Вони дійшли політичної згоди щодо можливостей риболовства на 2026 рік. Ця угода встановлює дозволені норми вилову для найважливіших рибних запасів. Деякі види зазнають значного скорочення, зокрема скумбрія, квоти на вилов якої були зменшені на 70 % на перше півріччя 2026 року. [Читати далі](#)



Eurogroup

Кіріакос П'єрракакіс, новий голова Єврогрупи

11 грудня міністр економіки та фінансів Греції Кіріакос П'єрракакіс був обраний головою Єврогрупи на дворічний термін. Під час засідання міністри зробили заяву щодо проєкту бюджету на 2026 рік. Вони визнали доцільним орієнтувати бюджет на рівень інфляції близько 2%, а також розпочали процес призначення нового віцепрезидента ЄЦБ на середину 2026 року. [Читати далі - Інше посилання](#)

■ Трилоги :



Захистити стратегічні сектори при залученні іноземних інвестицій

11 грудня депутати Європейського парламенту та Рада ЄС досягли угоди про оновлення європейських правил щодо контролю іноземних інвестицій з метою кращого запобігання ризикам для безпеки. Інвестиції в чутливі сектори, такі як оборона, напівпровідники, штучний інтелект, критичні сировинні матеріали або фінансові послуги, відтепер будуть підлягати обов'язковому скринінгу з боку держав-членів з метою виявлення та усунення потенційних ризиків для безпеки або громадського порядку. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)



Спрощення екологічних, соціальних та управлінських правил

9 грудня переговорники Ради ЄС та Європейського парламенту дійшли згоди щодо спрощення екологічних, соціальних та корпоративних правил управління підприємствами. Вони, серед іншого, погодилися звільнити фінансові установи від обов'язку складати звіт про сталий розвиток (CSRD) та домовилися про перехідний період для підприємств, які мали почати складати звіти з 2024 року. Крім того, угода підвищує поріг до 5 000 співробітників та 1,5 млрд євро чистого обороту щодо сфери застосування належної ретельності в питаннях сталого розвитку підприємств (CS3D). [Читати далі](#)



Цільове скорочення викидів парникових газів на 90%

10 грудня переговорники Ради ЄС та Європейського парламенту дійшли згоди щодо внесення змін до європейського кліматичного законодавства. Зміни передбачають введення обов'язкової проміжної мети на 2040 рік щодо скорочення чистих викидів парникових газів на 90 % порівняно з рівнем 1990 року. Угода передбачає введення в дію системи торгівлі квотами на викиди для будівель та автомобільного транспорту. [Читати далі](#)



Рішення щодо правил конкуренції

10 грудня Суд Європейського Союзу підтвердив наявність порушення компанії Intel щодо зловживання домінуючим становищем, але скористався своєю повною юрисдикцією, щоб зменшити накладену на неї штрафну санкцію з 376 млн євро до 237 млн євро. Суд також відхилив апеляцію компанії Ryanair проти допомоги на реструктуризацію в розмірі 2,55 млрд євро, наданої Португалією компанії TAP Air Portugal. Таким чином, він підтвердив рішення Європейської комісії про те, що ця державна допомога відповідає вимогам внутрішнього ринку. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)



Рішення щодо транскордонного працевлаштування

11 грудня Суд ЄС роз'яснив законодавство, яке застосовується до трудового договору транскордонного працівника, коли його звичайне місце роботи змінюється під час роботи. Суд встановив, що якщо діяльність працівника поступово зосереджується в іншій країні, перший критерій прив'язки (звичайне місце роботи) більше не застосовується. У рішенні тлумачиться Римська конвенція, в якій зазначається, що для визначення країни, яка має найтісніший зв'язок з договором, за відсутності єдиного звичайного місця роботи, слід враховувати всі обставини. [Читати далі](#)

■ Німеччина :



Візит генерального секретаря НАТО до Берліна

11 грудня генеральний секретар НАТО Марк Рютте відвідав Берлін, де його прийняв канцлер Німеччини Фрідріх Мерц, щоб обговорити питання зміцнення НАТО. Під час прес-конференції Фрідріх Мерц підкреслив, що сильна і єдина Європа та виконання зобов'язань НАТО мають вирішальне значення для свободи, безпеки та миру в Європі. Він також нагадав, що Німеччина та її партнери продовжуватимуть підтримувати Україну, одночасно посилюючи тиск на росію, щоб вона погодилася на справжнє перемир'я. [Читати далі](#)



Спільна заява Німеччини та Вірменії

9 грудня німецький канцлер Фрідріх Мерц прийняв у Берліні прем'єр-міністра Вірменії Нікола Пашиняна. Вони обговорили питання посилення співпраці між двома країнами та підписали декларацію, метою якої є зміцнення дипломатичних та політичних відносин. [Читати далі](#)

■ Бельгія :



Спільна заява про двостороннє співробітництво з Великобританією

12 грудня Великобританія та Бельгія заявили про посилення співпраці в декількох сферах. Зокрема, обидві країни висловили свою рішучість інвестувати в європейську безпеку та надалі твердо підтримувати Україну разом із партнерами по Коаліції охочих. Обидві країни також посилять спільні зусилля у боротьбі з тероризмом та міжнародною злочинністю, спираючись на положення Угоди про співробітництво у сфері правоохоронної діяльності, яка буде підписана у 2026 році. [Читати далі](#)

■ Болгарія :



Відставка уряду

11 грудня прем'єр-міністр Болгарії Росен Желязков повідомив про свою відставку та відставку свого уряду на тлі тритижневих безпрецедентних протестів у країні проти проєкту бюджету на 2026 рік. Уряд продовжуватиме виконувати свої поточні обов'язки до призначення нового уряду. Якщо не буде досягнуто угоди про формування уряду, президент Болгарії Румен Радев повинен буде призначити тимчасовий уряд, який керуватиме країною до проведення нових виборів. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)

■ Хорватія :



Візити прем'єр-міністра Хорватії до Франції та Німеччини

Прем'єр-міністр Хорватії Андрей Пленкович зустрівся з президентом Франції Емманюелем Макроном 8 грудня та канцлером Німеччини Фрідріхом Мерцем 10 грудня. У Франції Андрей Пленкович та Емманюель Макрон підписали план дій щодо реалізації франко-хорватського стратегічного партнерства від 2021 року, контракт на придбання гармат César та лист про наміри щодо придбання вдосконалених літаків Rafale. У Німеччині прем'єр-міністр Хорватії обговорив з Фрідріхом Мерцем питання посилення економічного співробітництва та придбання 44 танків Leopard. [Читати далі - Інше посилання](#)

■ Ірландія :



Рекордні інвестиції Ірландії в оборонну галузь

11 грудня міністерка оборони Ірландії Гелен МакЕнті оголосила про запуск плану розвитку оборони. Цей план вартістю 1,7 млрд євро буде реалізовуватися протягом 4 років, з 2026 по 2030 рік. Це збільшення ірландських інвестицій в оборону на 55%. Цей план є рекордним інвестиційним проектом, який дозволить модернізувати ірландську армію в наземній, морській, повітряній та кібернетичній сферах. [Читати далі](#)

■ Польща :



Схвалення рішення про будівництво першої атомної електростанції

9 грудня Європейська комісія повідомила, що надала Варшаві дозвіл на будівництво першої в країні атомної електростанції, яка складатиметься з трьох реакторів. Цей проект має допомогти Польщі зменшити свою залежність від вугілля. АЕС має бути введена в експлуатацію в 2036 році. Польський уряд представив кілька механізмів допомоги для реалізації цього проекту, вартість якого оцінюється в 42 млрд євро. [Читати далі](#)

■ Чехія :



Новий уряд Чехії

15 грудня чеський президент Петр Павел призначив членів уряду Андрея Бабіша (ANO). До його складу входять 15 міністрів, серед яких 2 жінки. ANO має 8 міністерських портфелів, партія Автомобілістів – 4, а партія "Свобода і пряма демократія" (SPD) – 3. [Читати далі - Інше посилання](#)

■ Румунія :



Візит президента Румунії до Франції

9 грудня президент Франції Емманюель Макрон прийняв свого румунського колегу Нікушора Дана. Вони обговорили питання посилення співпраці, зокрема в галузі оборони та безпеки. Французький президент пообіцяв відвідати Румунію в 2026 році. Вони обговорили питання, пов'язані з продовженням підтримки України, зокрема у фінансовій сфері, а також боротьбу з дезінформацією та зміцнення демократії. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#) - [Інше посилання](#)

■ Білорусь :



Допомога громадянському суспільству та звільнення політичних в'язнів

9 грудня Європейська комісія прийняла рішення про надання нової допомоги в розмірі 30 млн євро білоруському громадянському суспільству з метою підтримки незалежних ЗМІ та правозахисних організацій. Таким чином, з 2020 року загальний обсяг європейської допомоги склав 200 млн євро. Щоб скористатися пом'якшенням американських санкцій, 13 грудня білоруський президент погодився звільнити 123 ув'язнених політичних опонентів, серед яких Марія Колеснікова, лідерка протестів, що спалахнули після "виборів" у серпні 2020 року, та Алесь Бєляцький, співавтор Нобелівської премії миру 2022 року. Вони були переведені до України та Литви. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)

■ Україна :



Новий транш в рамках Ukraine Facility

11 грудня європейські міністри схвалили 6-й транш у розмірі 2,3 млрд євро для України в рамках програми Ukraine Facility, яка підтримує відновлення, реконструкцію та модернізацію країни. Таке швидке надання коштів відображає оперативність та відданість України впровадженню реформ, спрямованих на досягнення цілей вступу країни до Європейського Союзу. [Читати далі](#)



Нове засідання Коаліції охочих

Під час засідання Коаліції охочих 11 грудня президент України Володимир Зеленський зазначив, що новий мирний план, надісланий до Білого дому напередодні, перебуває на стадії обговорення. Він заявив, що дієва модель гарантій безпеки не може існувати без Європи та всіх членів Коаліції. 15 грудня Коаліція знову зустрілася з американськими посланцями Стівом Віткоффом та Джаредом Кушнером. Американські та європейські лідери зобов'язалися співпрацювати з метою надання надійних гарантій безпеки та заходів підтримки економічного відновлення України в рамках угоди про припинення війни. Згідно з європейською заявою, це включатиме, зокрема, зобов'язання створити "багатонаціональні сили для України" під керівництвом Європи, що складатимуться з добровольців з країн-учасниць Коаліції охочих та підтримуватимуться США, а також механізм контролю та перевірки дотримання режиму припинення вогню під керівництвом США. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)

■ Ватикан :



Зустріч із президентом України

9 грудня Лев XIV прийняв президента України Володимира Зеленського. Вони обговорили війну та шляхи досягнення угоди, зокрема перемир'я. Папа підкреслив, що виключати Європу з мирних переговорів "нереалістично". Він підтвердив, що Святий Престол готовий надати майданчик та можливості для переговорів і діалогу. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)



Звернення до депутатів Європейського парламенту

10 грудня Папа Лев XIV прийняв делегацію групи європейських консерваторів і реформаторів (CRE) Європейського парламенту, яка брала участь у конференції в Римі. Він виступив за соціальне християнство та закликав їх не залишатися "застряглими в минулій епосі", водночас підкресливши важливість єврейсько-християнських коренів Європи. Він наголосив на зв'язку між християнством та європейською історією. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)

■ Рада Європи :



Європейський прапор святкує своє 70-річчя!

9 грудня європейський прапор відсвяткував своє 70-річчя. Створений Радою Європи на розділеному після Другої світової війни континенті, синій прапор з 12 зірками став символом єдності для мільйонів людей. У 1983 році Європейський парламент прийняв прапор, створений Радою Європи, і рекомендував, щоб він також став емблемою Європейського співтовариства. Європейська Рада схвалила цю пропозицію в червні 1985 року. Інституції Європейського Союзу офіційно прийняли його в 1986 році. [Читати далі](#)

■ Євробарометр :



За сильніший та впевненіший у свої діях Євросоюз

Згідно з опублікованим 11 грудня результатами Євробарометру, 74% громадян Європейського Союзу вважають, що їхня країна отримує вигоду від членства в Євросоюзі, майже 59% залишаються оптимістичними щодо майбутнього ЄС, а 73% респондентів відчувають себе громадянами Європейського Союзу. Крім того, європейці бажають бачити ЄС сильнішим та впевненішим у собі: майже 79% респондентів підтримують спільну політику оборони та безпеки між державами-членами, що є другим найвищим результатом з 2004 року. Нарешті, опитування зафіксувало найвищий рівень підтримки спільної валюти (74%) та другий за величиною рівень підтримки в зоні євро (82%). [Читати далі](#)

■ Дослідження/Звіти :



Стан сектору охорони здоров'я

11 грудня Європейська обсерваторія з питань систем охорони здоров'я опублікувала Звіт про стан охорони здоров'я в Європейському Союзі. У ньому аналізуються демографічні зміни, нерівності та технологічні розробки у чотирьох сферах: посилення профілактики неінфекційних захворювань, зміцнення систем первинної медичної допомоги, прискорення цифрової трансформації (зокрема через Європейський простір даних про здоров'я) та покращення доступності лікарських засобів. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)



Звіт про розвиток навичок XXI-го століття

9 грудня ОЕСР опублікувала звіт про перспективи розвитку навичок до 2025 року. У ньому представлено, як країни можуть розвивати навички XXI-го століття, необхідні для зростання та соціального зростання. Цей звіт показує, що соціально-економічні розбіжності сильно впливають на розвинені навички, рівень освіти та розрив в оплаті праці. Щоб усунути ці нерівності, ОЕСР рекомендує інвестувати в молодь та освіту, щоб посилити їх доступність за допомогою цілеспрямованих заходів для незаможних сімей. [Читати далі](#)



Звіт Європолу з питань кіберзлочинності

Європол опублікував звіт "Організована злочинність в Інтернеті – як Європол бореться з механізмами кіберзлочинності", в якому кіберзлочинність визначена як одна з головних загроз в Європейському Союзі, зокрема кібератаки, онлайн-шахрайство та сексуальна експлуатація дітей. У відповідь на вдосконалення кіберзлочинності за допомогою соціальної інженерії та штучного інтелекту Європол та його партнери проводять масштабні цільові операції з метою ліквідації ключової інфраструктури цих мереж. [Читати далі](#)



Європейські міста, де добре жити, у світовому рейтингу

У виданні Happy City Index 2025, щорічному рейтингу 200 міст світу, сім європейських міст увійшли до першої десятки світового рейтингу: Копенгаген, Цюрих, Орхус, Антверпен, Стокгольм, Мюнхен та Роттердам. [Читати далі](#)

■ Культура :

Жінки-мисткині в Парижі

У Парижі в Гранд-Пале проходять дві виставки сучасного мистецтва. Перша - "Ева Жоспен, Гроттеско · Клер Табуре, Одним подихом" - триватиме до 15 березня, друга - "All About Love" - до 5 квітня. Пропонуються три художні подорожі: Ева Жоспен представляє імерсивну інсталяцію, що поєднує ліси, печери та уявну архітектуру, Клер Табуре, яка представляє макети та ескізи сучасних вітражів, створених для Собору Паризької Богоматері, і, врешті, Мікален Томас, яка поєднує живопис, колаж, фотографію, відео та інсталяцію, і таким чином досліджує видимість та представлення чорношкірих жінок і оспівує кохання як силу звільнення. [Читати далі](#) - [Інше посилання](#)

GALERIE THADDAEUS ROPAC

Валі Експорт та Кетті Ла Рокка в Мілані

До 28 лютого 2026 року галерея Thaddaeus Ropac у Мілані представляє виставку, яка пропонує унікальний діалог між Валі Експорт і Кетті Ла Рокка, двома найпрогресивнішими феміністськими концептуальними художницями Європи 1960-х років. Обидві використовували тіло як інструмент для переосмислення патріархальної функції мови та викриття дихотомії між її роллю в публічному та приватному просторі. Усвідомлюючи необхідність розширення поля діяльності для поширення своїх ідей, вони представляють фотографії, відео, скульптури та перформанси. [Читати далі](#)



Сестри Паттл у Комптоні

До 4 травня 2026 року галерея Watts у Комптоні приймає виставку "Впливові жінки: сестри Паттл". Ця виставка відроджує спадщину семи англо-індійських сестер, вплив яких позначився на світі мистецтва, літератури, фотографії та суспільства. Хоча фотографка Джулія Маргарет Камерон (1815-1879) є сьогодні найвідомішою з семи сестер Паттл, ця виставка розкриває їхній колективний вплив через художні експерименти, інтелектуальні обміни та створення незвичайного культурного салону в Літл Голланд Хаус, у районі Кенсінгтон. [Читати далі](#)



Гельмут Ланг у Відні

До 3 травня 2026 року в Музеї прикладного мистецтва у Відні проходить виставка "Гельмут Ланг". Виставка пропонує безпрецедентний огляд творчості художника, який встановив нові стандарти в області одягу, графічного дизайну, сценічного оформлення, архітектури, експериментального брендингу, міждисциплінарної співпраці та цифрової комунікації. У 1998 році він став першим дизайнером, який транслював показ мод в Інтернеті, передбачивши глобальні зміни в тому, як буде сприйматися мода. [Читати далі](#)



Етрета в Ліоні

До 1 березня 2026 року в Художньому музеї Ліона проходить виставка "Етрета, понад скелями". У партнерстві з музеєм Штедель у Франкфурті ліонський музей представляє виставку, присвячену зображенням Етрета та побудовану навколо основних творів Моне та Курбе, що зберігаються в колекціях обох установ. Ці твори свідчать про важливість цього містечка на узбережжі Нормандії у розвитку нових художніх мов упродовж XIX століття. [Читати далі](#)



Джем Перуккіні в Севільї

Андалузський центр сучасного мистецтва (СААС) до 28 червня 2026 року представляє виставку "Прозора душа нерухомого ранку", присвячену Джему Перуккіні. Художник ефіопського походження черпає натхнення з багатого культурного спадку, позначеного візантійськими впливами, які сформували художню традицію його рідної країни. Ефіопське образотворче мистецтво з його яскравими фресками та глибокою символікою підтримує постійний діалог між сакральним та повсякденним. Перуккіні поєднує цю спадщину зі своєю освітою в Італії, де він мав змогу засвоїти техніки та концепції, що походять з історії італійського мистецтва. [Читати далі](#)

■ Календар подій :

 15/12/2025

Рада з питань енергетики

Рада з іноземних справ (Брюссель)

 15-18/12/2025

Пленарна сесія Європейського парламенту (Страсбург)

 16/12/2025

Рада з питань довкілля
Рада з загальних справ (Брюссель)

 17-18/12/2025

Рада керуючих ЄЦБ (Франкфурт-на-Майні)

 17/12/2025

Саміт ЄС-Західні Балкани (Брюссель)

 18-19/12/2025

Європейська рада (Брюссель)



Письмо n°1136

PDF

на русском -- Издание Вівторок, 16 Грудень 2025

 **я скачиваю**

Письмо также доступно на следующих языках:



Редакційна команда Вісника:

Хелен Леві,

Кетрін Д'Анджело, Климент Рамей,

Марія Сковорська, Жан Педюрт

N° ISSN: 2729-6482:

Вопрос, предложение?

Связаться с нами!

info@robert-schuman.eu

Головний редактор :

Жюльєт Бахшмідт

Видавничий директор :

Паскаль Жоаннен

[Нажмите здесь, если это письмо отображается неправильно.](#)

**FONDATION ROBERT
SCHUMAN**

Бажаєте відписатися від розсилки? {LINK}