

Zagrożenia hybrydowe: od geopolityki do bezpieczeństwa wewnętrznego

Jean Mañart - 27 sty 2026

Zagrożenia hybrydowe, mające swoje źródło na zewnątrz, ale wywierające wpływ wewnątrz, stanowią wyzwanie dla zdolności Unii Europejskiej do dostosowania swojej polityki bezpieczeństwa wewnętrznego. Zacierają one granice między bezpieczeństwem wewnętrznym a zewnętrznym, między kompetencjami krajowymi a europejskimi oraz splatają się z przestępczością zorganizowaną. Wyzwaniem jest opracowanie spójnej, operacyjnej i skoordynowanej odpowiedzi, bez rozmywania odpowiedzialności.



[Na pierwszej stronie!](#) | [Fundacja](#) | [Rada Europejska](#) | [Komisja](#) | [Parlament](#) | [Rada](#) |
[Dyplomacja](#) | [Europejskie agencje](#) | [Niemcy](#) | [Bułgaria](#) | [Dania](#) | [Kosowo](#) |
[Szwajcaria](#) | [Ukraina](#) | [Opracowania/raporty](#) | [Kultura](#) |

[Kalendarz](#) | [Inne wersje językowe](#) | [Kontakt](#)

■ **Na pierwszej stronie! :**



Europa, ostatnia przeszkoda na drodze koalicji autokratów

Europa staje się ostatnim bastionem przeciwko koalicji autokratów, która od Moskwy po Pekin, poprzez niektóre nieoliberalne siły w Stanach Zjednoczonych dąży do osłabienia demokracji. Jak przypomniały ostatnie napięcia wokół Grenlandii, Europa opiera się na prawie, pokojowej współpracy i ochronie wolności indywidualnych, uosabia wyjątkową siłę moralną i gospodarczą, zdolną do przeciwstawienia się ambicjom reżimów autorytarnych. Podkreślając swoje historyczne wartości i umacniając swoją strategiczną wiarygodność, Unia Europejska może nadal oferować cywilizacyjną alternatywę opartą na rozsądku, poszanowaniu praw i stabilności w obliczu sił, które dążą do przekształcenia świata za pomocą siły lub zastraszania. [Więcej](#)

■ Fundacja :



Nowe wypłaty z NextGenerationEU

22 i 23 stycznia Komisja Europejska przekazała Danii 4. płatność w wysokości 175,4 mln euro i pozytywnie oceniła 8. wniosek o płatność w wysokości 1,1 mld euro złożony przez Portugalię z tytułu NextGenerationEU. Szczegóły dotyczące planu odbudowy gospodarczej są dostępne na stronie internetowej Fundacji. [Więcej](#)

■ Rada Europejska :



Nieformalne posiedzenie Rady Europejskiej

22 stycznia przywódcy Unii Europejskiej spotkali się, aby omówić relacje transatlantyckie i ich wpływ na Unię Europejską. Przewodniczący Rady Europejskiej António Costa zapewnił, że Dania i Grenlandia mają pełne poparcie Unii Europejskiej, i potwierdził zaangażowanie Unii na rzecz prawa międzynarodowego. Z zadowoleniem przyjął wycofanie się Donalda Trumpa z wprowadzenia nowych amerykańskich cel na niektóre europejskie kraje i podkreślił, że Unia jest gotowa współpracować ze Stanami Zjednoczonymi na rzecz wdrożenia kompleksowego planu pokojowego dla Strefy Gazy. [Więcej](#)

■ Komisja :



Nowe środki w sprawie cyberbezpieczeństwa

20 stycznia Komisja Europejska zaproponowała nowe środki w zakresie cyberbezpieczeństwa w celu wzmocnienia przepisów z 2019 roku w obliczu rosnących zagrożeń. Obejmują one przegląd rozporządzenia w sprawie cyberbezpieczeństwa, które wzmacnia bezpieczeństwo łańcuchów dostaw, technologii informacyjno-komunikacyjnych, a także skuteczniejsze testy bezpieczeństwa dzięki odnowionym europejskim ramom certyfikacji cyberbezpieczeństwa. I wreszcie wzmacniają one rolę europejskiej agencji ENISA poprzez wprowadzenie unijnych systemów poświadczania kompetencji w zakresie cyberbezpieczeństwa. [Więcej](#)

■ Parlament :



Zasięgnięcie opinii Trybunału w sprawie porozumienia z MERCOSUR-em

21 stycznia posłowie do Parlamentu Europejskiego przyjęli 334 głosami (przy 324 głosach przeciw i 11 wstrzymujących się) rezolucję w sprawie zwrócenia się do Trybunału Sprawiedliwości Unii Europejskiej (TSUE) o wydanie opinii prawnej na temat umowy handlowej między Unią Europejską a krajami MERCOSUR. Wniesienie sprawy do Trybunału opóźnia głosowanie Parlamentu Europejskiego w sprawie ratyfikacji tej umowy. W międzyczasie Komisja Europejska ma jednak możliwość tymczasowego stosowania traktatu, jeśli uzna to za stosowne. [Więcej](#) - [Więcej](#)



Prawa pasażerów lotniczych

21 stycznia europosłowie opowiedzieli się za prawem pasażerów do odszkodowania w przypadku 3-godzinnego opóźnienia, zalecając jednocześnie uproszczenie procedur zwrotu kosztów i bezpłatny przewóz bagażu podręcznego. Sprzeciwili się również obniżeniu obecnych kwot odszkodowań wypłacanych w przypadku zakłóceń lotów. Sugerują, aby zostały one ustalone na poziomie od 300 do 600 euro w zależności od odległości lotu. Wyrazili chęć wprowadzenia wstępnie wypełnionych formularzy wniosków o odszkodowanie i zwrot kosztów, żeby uprościć rozpatrywanie reklamacji. [Więcej](#) - [Więcej](#)



Na rzecz zharmonizowanych przepisów dla innowacyjnych przedsiębiorstw

20 stycznia posłowie do Parlamentu Europejskiego przyjęli rezolucję mającą na celu wsparcie innowacyjnych przedsiębiorstw w Unii Europejskiej. Podkreślili potrzebę ustanowienia jednolitego i zharmonizowanego zestawu przepisów w ramach tzw. 28. systemu, który proponuje pragmatyczną drogę do bardziej zintegrowanego i konkurencyjnego jednolitego rynku, aby zapewnić równe warunki konkurencji dla przedsiębiorstw w Unii. [Więcej - Więcej](#)



Unia musi wzmocnić swoje światowe partnerstwa i odstraszanie w obliczu zagrożeń

21 stycznia posłowie do Parlamentu Europejskiego przyjęli dwie rezolucje, które stanowią punkt zwrotny w poparciu dla prawdziwej europejskiej unii obronnej, podyktowanej trwającą agresją Rosji i zwrotem w amerykańskiej strategii bezpieczeństwa narodowego na rok 2025. W obliczu pogorszenia się sytuacji Unia Europejska stawia obecnie na strategiczną autonomię, tworząc nową strukturę instytucjonalną, obejmującą stanowisko komisarza ds. obrony i przestrzeni kosmicznej oraz stały format Rady ministrów obrony. Ambicje te są wspierane przez potężne narzędzia finansowe, takie jak instrument SAFE, dysponujący kwotą 150 mld euro na wsparcie wspólnych zakupów, plan "ReArm Europe" oraz program EDIP, mający na celu konsolidację europejskiej bazy przemysłowej i technologicznej. [Więcej](#)

■ Rada :



Debata w Parlamencie Europejskim na temat priorytetów cypryjskiej prezydencji

20 stycznia posłowie do Parlamentu Europejskiego debatowali nad priorytetami cypryjskiej prezydencji w Radzie, przedstawionymi przez Nikosa Christodoulidesa, prezydenta Republiki Cypryjskiej. Wielu europosłów z zadowoleniem przyjęło nacisk na autonomię, bezpieczeństwo i europejską jedność w tym trudnym kontekście geopolitycznym. Niektórzy z nich odnieśli się do sytuacji Cypru - jedyne państwa członkowskiego UE znajdującego się pod okupacją wojskową - wzywając do wzmocnienia wysiłków na rzecz zachowania integralności terytorialnej i prawa międzynarodowego oraz do podjęcia działań na rzecz zjednoczenia wyspy. Inni wzywali do wzmocnienia kontroli granicznych, skutecznego powrotu uchodźców i ograniczenia biurokracji dla przedsiębiorstw. [Więcej - Więcej](#)



Posiedzenie Eurogrupy

19 stycznia ministrowie gospodarki i finansów Eurogrupy przedyskutowali nominację wiceprezesa EBC i zatwierdzili kandydaturę Borisa Vujčicia, obecnie prezesa Chorwackiego Banku Narodowego. Minister Bułgarii Temenużka Petkova oraz przedstawiciele Komisji Europejskiej i Europejskiego Banku Centralnego (EBC) poinformowali ministrów o postępach w procesie przechodzenia Bułgarii na euro. [Więcej](#)



Posiedzenie ministrów ds. gospodarki i finansów

20 stycznia ministrowie gospodarki i finansów omówili priorytety cypryjskiej prezydencji w Radzie na rzecz przyspieszenia prac legislacyjnych związanych z unią oszczędności i inwestycji, programem uporządkowania i uproszczenia systemu podatkowego oraz zmodernizowaną unią celną. Wszczęli postępowanie wobec Finlandii w sprawie nadmiernego deficytu. Postanowili również udzielić Jordanii dodatkowej pomocy makrofinansowej w wysokości 500 mln euro, by wzmocnić stabilność gospodarczą tego kraju. [Więcej](#)



Nieformalne posiedzenie ministrów sprawiedliwości i spraw wewnętrznych

W dniach 21–23 stycznia ministrowie sprawiedliwości i spraw wewnętrznych zebrali się w Nikozji. Rozmawiali, w jaki sposób skoordynowane działania Unii i partnerstwa z państwami trzecimi mogłyby poprawić ogólne wyniki w zakresie powrotów i wzmocnić wiarygodność systemu migracyjnego Unii. Podkreślili rolę praktyk krajowych oraz przyszłych systemów informacyjnych Unii w zapewnianiu bardziej ukierunkowanych i lepiej skoordynowanych działań, przy pełnym poszanowaniu praw podstawowych i dorobku Schengen. Omówili potrzebę usprawnienia odzyskiwania mienia w coraz bardziej złożonym i szybko zmieniającym się otoczeniu finansowym. Potwierdzili, że "śledzenie pieniędzy" pozostaje jednym z najskuteczniejszych narzędzi zwalczania przestępczości zorganizowanej. Na koniec rozważali, czy dalsze działania na szczeblu unijnym mogłyby umożliwić skuteczniejsze transgraniczne zwracanie dóbr kultury, które zostały nielegalnie zabrane. [Więcej](#) - [Więcej](#)

■ Dyplomacja :



Dialog Belgrad-Prisztina na temat osób zaginionych

22 stycznia w Brukseli po raz pierwszy zebrała się Wspólna Komisja ds. Osób Zaginionych. Jej celem jest nadzorowanie wdrażania przyjętej w maju 2023 roku deklaracji w sprawie osób zaginionych, która ma się przyczynić do wyjaśnienia losu osób zaginionych oraz sprzyjać trwałemu pojednaniu i pokojowi. [Więcej](#)

■ Europejskie agencje :



Bezprecedensowa operacja przeciwko syntetycznym narkotykom

21 stycznia Europol ogłosił, że przeprowadził największą w historii Unii Europejskiej operację przeciwko produkcji syntetycznych narkotyków. Władze zlikwidowały 24 laboratoria przemysłowe i skonfiskowały prawie 1000 ton substancji chemicznych, pozbawiając rynek setek ton narkotyków. W sumie aresztowano ponad 85 osób, w tym dwóch głównych przywódców sieci. Oprócz aresztowań i konfiskat operacja pozwoliła również na zajęcie ponad 120 000 litrów toksycznych odpadów, które prawdopodobnie zostałyby wyrzucone do środowiska. [Więcej](#)

■ Niemcy :



Niemiecko-włoski szczyt międzyrządowy

23 stycznia w Rzymie odbył się szczyt międzyrządowy Niemiec i Włoch, w którym uczestniczyli Giorgia Meloni, przewodnicząca Rady Ministrów Włoch, oraz Friedrich Merz, kanclerz Niemiec. Podpisano porozumienie w sprawie zacieśnienia współpracy w dziedzinie bezpieczeństwa, obrony i odporności oraz włosko-niemiecki plan działania na rzecz strategicznej współpracy dwustronnej i w ramach Unii Europejskiej, podkreślając wolę utrzymania pokoju w Europie. Spotkanie to było kontynuacją niemiecko-włoskiego forum gospodarczego, które odbyło się tego samego dnia. W jego trakcie dwoje szefów egzekutywy podkreśliło znaczenie wzmocnienia europejskiej konkurencyjności, w szczególności poprzez zacieśnienie współpracy między ich gospodarkami. [Więcej](#) - [Więcej](#) - [Więcej](#)

■ Bułgaria :



Dymisja prezydenta Rumana Radewa

21 lutego prezydent Bułgarii Rumen Radew złożył rezygnację w Trybunale Konstytucyjnym, stając się pierwszym prezydentem Bułgarii, który opuścił urząd przed końcem kadencji. Szef państwa, wybrany w 2016 roku, nie zrezygnował jednak z aktywności politycznej. Ogłosił, że skoncentruje się na nadchodzących wydarzeniach politycznych. W szczególności na wyborach parlamentarnych wiosną przyszłego roku, w których zamierza startować, mając nadzieję na objęcie stanowiska premiera. Obowiązki głowy państwa przejmie wiceprezydentka Iliana Iotowa. [Więcej](#) - [Więcej](#)

■ Dania :



Spotkanie brytyjskiego i duńskiego premiera

22 stycznia brytyjski premier Keir Starmer przyjął w rezydencji Chequers swoją duńską odpowiedniczkę Mette Frederiksen. Rozmawiali o znaczeniu bezpieczeństwa w Arktyce dla NATO oraz o potrzebie zacieśnienia współpracy w zakresie bezpieczeństwa między ich dwoma państwami oraz w Europie, w szczególności poprzez rozwój interoperacyjności sił zbrojnych. Poruszyli również temat wojny w Ukrainie, sytuacji w Strefie Gazy oraz migracji. [Więcej](#)



Arktyka w sercu strategii obronnej NATO

19 stycznia sekretarz generalny NATO Mark Rutte przyjął w Brukseli ministra obrony Danii Troelsa Lunda Poulsena oraz ministra spraw zagranicznych Grenlandii Vivian Motzfeldt, aby podkreślić strategiczne znaczenie Arktyki i wyspy dla zbiorowego bezpieczeństwa Sojuszu Atlantycznego. W kontekście rosnącego geopolitycznego zainteresowania tym regionem sojusznicy potwierdzili swoją determinację do wzmocnienia obecności i odstraszania na dalekiej Północy poprzez intensyfikację inwestycji w kluczowe zdolności obronne i nadzorcze. Jednocześnie rozważają możliwość utworzenia misji NATO w Arktyce. Spotkanie to ilustruje wspólną wolę zachowania pokoju i stabilności oraz wspólne interesy państw członkowskich w obliczu współczesnych wyzwań związanych z bezpieczeństwem. [Więcej](#)

■ Kosowo :



Ponowne liczenie głosów w Kosowie w przedterminowych wyborach parlamentarnych

19 stycznia komisja wyborcza Kosowa (CEC) podjęła decyzję o rozszerzeniu ponownego liczenia głosów na wszystkie lokale wyborcze w kraju, po tym jak tydzień wcześniej rozpoczęła ten proces w 914 z nich. Rzekomo sfałszowano ponad 68 000 kart do głosowania - miało dojść do przenoszenia głosów w ramach tych samych list, co faworyzowałoby niektórych kandydatów, ale nie powinno to mieć wpływu na pierwotny wynik. Prokurator z Prizren Petrit Kryeziu ogłosił aresztowanie 109 komisarzy wyborczych za przestępstwa fałszowania wyników wyborów, wywierania nacisku i zastraszania, a także za czynną i bierną korupcję. [Więcej](#)

■ Szwajcaria :



Forum Ekonomiczne w Davos

Podczas Światowego Forum Ekonomicznego w Davos kilku przywódców (przewodnicząca Komisji Europejskiej Ursula von der Leyen, prezydent Francji Emmanuel Macron, premier Kanady Mark Carney, kanclerz Niemiec Friedrich Merz) ponownie wyraziło jednoznaczne poparcie dla Grenlandii i Danii, podkreślając niepodważalny charakter ich suwerenności. Odmawiając podporządkowania się sile, liderzy podkreślili konieczność przekształcenia tych globalnych wstrząsów w szansę oraz konieczność obrony multilateralizmu w celu nawiązania zrównoważonych i trwałych partnerstw handlowych. [Więcej](#)

■ Ukraina :



Spotkanie Trójkąta Lubelskiego

25 stycznia prezydenci Ukrainy Wołodymyr Zełenski, Litwy Gitanas Nausėda i Polski Karol Nawrocki spotkali się w Wilnie, aby zacieśnić współpracę w ramach Trójkąta Lubelskiego i podkreślić kluczowe, strategiczne znaczenie dalszego europejskiego wsparcia w obliczu rosyjskich ataków, w szczególności w celu wzmocnienia odporności energetycznej i obrony Ukrainy. Litwa i Polska, jako jedni z najbardziej aktywnych partnerów, potwierdziły swoje zaangażowanie polityczne, finansowe i wojskowe, a także determinację do utrzymania tego wsparcia do czasu ustanowienia godnego i trwałego pokoju, w pełni gwarantującego suwerenność, niezależność i integralność terytorialną Ukrainy. [Więcej](#) - [Więcej](#)



Pilne generatory dla Ukrainy

23 stycznia Komisja Europejska wysłała na Ukrainę 447 awaryjnych generatorów prądu o wartości 3,7 mln euro, pochodzących ze strategicznych rezerw Unii. Celem jest przywrócenie zasilania elektrycznego szpitali, schronisk i podstawowych usług. Generatory zostaną rozdzielone wśród najbardziej dotkniętych społeczności przez ukraińskie Ministerstwo Rozwoju Społeczności i Terytoriów, we współpracy z ukraińskim Czerwonym Krzyżem. [Więcej](#)



Parlament Europejski chce przyspieszyć z pożyczką wspierającą Ukrainę

20 stycznia europosłowie zatwierdzili wniosek dotyczący przyspieszenia procedur legislacyjnych w sprawie nowych środków wsparcia finansowego dla Ukrainy. Propozycja przewiduje przyznanie Ukrainie pożyczki wspierającej w wysokości 90 mld euro, finansowanej ze wspólnego kredytu. Jednocześnie europosłowie postanowili przyspieszyć prace nad zmianą Instrumentu na rzecz Ukrainy. [Więcej](#) - [Więcej](#)

■ Opracowania/raporty :



Raport na temat fragmentacji geoeconomicznej

22 stycznia Europejski Bank Centralny i Europejska Rada ds. Ryzyka Systemowego opublikowały wspólny raport dotyczący zagrożeń związanych z fragmentacją geoeconomiczną. Instytucje ostrzegają, że niestabilność polityczna na świecie może spowodować zaostrzenie warunków finansowych i osłabić wzrost gospodarczy w Unii Europejskiej. Opracowanie pokazuje, że wstrząsy geopolityczne skłaniają banki do ograniczania akcji kredytowej, co zmniejsza międzynarodową dywersyfikację, pomimo zwiększonej ochrony przed ryzykiem zewnętrznym. Aby sprostać tej niepewności, autorzy zalecają przyjęcie nowych ram nadzoru i lepszą harmonizację danych statystycznych. [Więcej](#) - [Więcej](#)

■ Kultura :



Basquiat w Kopenhadze

Do 17 maja w Muzeum Louisiana w Kopenhadze prezentowana jest wystawa poświęcona pracom na papierze amerykańskiego artysty Jean-Michela Basquiata. Jest to pierwsza kompleksowa retrospektywa na temat przedstawień ludzkiej głowy autorstwa tego artysty. Obejmuje wiele dzieł powstałych głównie w latach 1981–1983, które za jego życia były utrzymywane w tajemnicy, od rysunków po oleje na papierze. [Więcej](#)



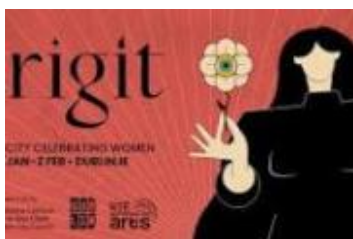
Sztuka w Genewie

Od 29 stycznia do 1 lutego w Palexpo odbędzie się 14. edycja targów Art Genève, poświęconych nowoczesnej i współczesnej sztuce. Targi gromadzą ponad 80 międzynarodowych galerii oraz liczne projekty instytucjonalne, oferując wymagający i przystępny przegląd bieżącej twórczości artystycznej. Tegoroczne targi Art Genève wyróżniają się różnorodnością propozycji. Łączą dzieła nowoczesne, współczesne i wschodzących artystów, instalacje i performansy. [Więcej](#)



Metafizyka w Mediolanie

Do 21 czerwca trwa wystawa w Palazzo Reale w Mediolanie. Zaprezentowano 400 dzieł, w tym obrazy, rzeźby, fotografie, rysunki, designerskie przedmioty, a także modele plastyczne i architektoniczne. [Więcej](#)



Festiwal Brigit w Dublinie

Do 2 lutego w Dublinie trwa festiwal Brigit, którego celem jest uhonorowanie kobiet poprzez sztukę, kulturę i dialog. Wydarzenie (inspirowane postacią Brygidy, zarówno mitologiczną, jak i chrześcijańską, symbolem kreatywności, światła i odnowy) podkreśla wkład kobiet w historię, sztukę i społeczeństwo. [Więcej](#)



Martin Parr w Paryżu

Do 24 maja w Jeu de Paume w Paryżu można oglądać wystawę "Martin Parr. Globalne ostrzeżenie". Zaprezentowano na niej twórczość brytyjskiego fotografa poprzez różne serie zdjęć wykonane od końca lat 70. XX wieku do dnia dzisiejszego. Od swoich początków na Wyspach Brytyjskich po podróżę po pięciu kontynentach, Martin Parr bada niegodziwości naszych czasów w około 180 pracach podzielonych na 5 sekcji. [Więcej](#)



Festiwal sztuki współczesnej w Wilnie

Do 1 marca trwa 8. edycja festiwalu sztuki współczesnej w Wilnie. W każdy weekend miasto udostępnia ponad 50 współczesnych atrakcji artystycznych: galerie, muzea, wystawy lub sztukę na świeżym powietrzu; wszystkie są dostępne bezpłatnie lub po obniżonych cenach. Uruchomiono bezpłatny autobus, dzięki któremu uczestnicy mogą odkrywać dzieła sztuki w całym mieście. Inicjatywa ta ma na celu promowanie kultury, a jednocześnie oferuje mieszkańcom i turystom atrakcje w okresie zimowym. [Więcej](#)



Festiwal Filmowy w Rotterdamie

Od 29 stycznia do 8 lutego w Rotterdamie odbędzie się 55. edycja tamtejszego Festiwalu Filmowego. W jego ramach zaprezentowany zostanie wybór filmów z prawie 90 krajów, a także odbędą się pokazy, będą instalacje, występy artystyczne oraz konferencje. Każdego roku przyznawanych jest kilka nagród w różnych kategoriach. [Więcej](#)



"La Folle journée" w Nantes

Od 28 stycznia do 1 lutego w Cité des Congrès w Nantes odbędzie się wyjątkowy festiwal muzyki klasycznej "La Folle Journée". Festiwal powstał w 1995 roku, aby upowszechnić tę sztukę i pozwolić jej doświadczyć jak największej publiczności. W jego ramach odbędzie się ponad 270 koncertów, w których weźmie udział blisko 2000 artystów. Koncert finałowy będzie transmitowany na kanale ARTE. [Więcej](#)

■ Kalendarz :

 26 stycznia

Rada ds. Rolnictwa i Rybołówstwa

Rada do Spraw Ogólnych

Rada Stowarzyszenia z Czarnogórą (Bruksela)

 27 stycznia

Szczyt UE-Indie (New Delhi)

 29 stycznia

Rada do Spraw Zagranicznych
Rada Stowarzyszenia UE-Maroko (Bruksela)



Biuletyn n°1140

PDF

po polsku -- wydanie z wtorku, 27 stycznia 2026

 **pobieram**

Biuletyn jest również dostępny w następujących językach:



 **Lubię Biuletyn Fundacji Roberta Schumana**

Redaktorzy Biuletynu :
Helen Levy ;
Catherine d'Angelo, Jean Pedurthe,
Justin Couteaud, Malo Chanfray

N° ISSN: **2729-6482**

Pytanie, sugestia?

Skontaktuj się z nami!

info@robert-schuman.eu

Redaktor naczelny :
Juliette Bachschmidt
Dyrektor publikacji :
Pascale Joannin

[Kliknij tutaj, jeśli ten e-mail nie wyświetla się poprawnie.](#)

FONDATION ROBERT
SCHUMAN

Nie chcesz więcej otrzymywać naszych Biuletynów? {LINK}