

Lettre n°1134 du Lundi 1^{er} décembre 2025

Pour une réglementation européenne compatible avec la croissance

Florent Ménégaux - 01 déc. 2025

L'Europe souffre d'un décrochage économique lié à un manque de vision stratégique et à des réglementations parfois mal conçues, souvent lourdes et instables, qui freinent l'innovation et l'investissement. L'exemple du règlement sur la déforestation montre comment une intention positive peut devenir un fardeau administratif. Pour rester compétitive, l'Union européenne doit harmoniser ses règles, tenir compte des réalités sectorielles et défendre ses entreprises innovantes. Une réglementation pensée au service d'une stratégie claire permettrait de libérer le potentiel du marché unique et de soutenir la croissance.



[Fondation](#) | [Commission](#) | [Parlement](#) | [Conseil](#) | [Trilogues](#) | [Diplomatie](#) |

[Agences européennes](#) | [France](#) | [Hongrie](#) | [Portugal](#) | [Ukraine](#) | [Etudes/Rapports](#) |

[Prix](#) | [Culture](#) |

[Agenda](#) | [Autres versions](#) | [Contact](#)

■ **Fondation :**



Commandez le Rapport Schuman !

Le "Rapport Schuman sur l'Europe, l'état de l'Union 2025" est disponible en français et en anglais. Comme chaque année, il rassemble des contributions de premier plan, comme l'article de Florent Menegaux, des cartes inédites et des études statistiques commentées afin de traiter des enjeux majeurs pour l'Europe: défense et sécurité, compétitivité, ou encore besoin d'investissements dans le secteur spatial. Commandez-le dès maintenant. [Lire la suite](#)



Suivez la progression du plan de relance NextGenerationEU

Le 26 novembre, la Commission européenne a approuvé de nouveaux décaissements pour la Grèce, le Portugal, la Slovaquie et l'Autriche, dans le cadre de la facilité pour la reprise et la résilience (FRR). Un total de 4 milliards € a été versé : la Grèce a reçu son 6ème versement de 2,1 milliards €, le Portugal a reçu son 7ème versement de 1,06 milliard €, l'Autriche a reçu son 3ème versement de 515,5 millions € et la Slovaquie a reçu son 4ème versement de 439,7 millions €. Les détails de ces décaissements sont disponibles sur le site de la Fondation. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



Nouvelles publications sur le Schuman Network

Depuis deux ans, le Schuman Network met en relation 22 organisations issues de 13 pays européens. Avec plus de 190 publications partagées, le Schuman Network s'efforce de promouvoir la coopération entre les centres de recherche européens afin de partager des analyses fiables et de qualité. Par ce travail, le Schuman Network, animé par la Fondation, affirme son rôle de plateforme essentielle pour renforcer la coopération intellectuelle et soutenir le débat d'idées en Europe. [Lire la suite](#)



Pour l'Europe, soutenez la Fondation Robert Schuman !

Avant la fin de l'année, soutenez l'Europe et bénéficiez d'une réduction d'impôts ! Reconnue d'utilité publique, la Fondation Robert Schuman œuvre depuis 1991 à la promotion des valeurs européennes et à la transmission de l'esprit des Pères de l'Europe, pour une Europe solide et unie, au moyen de nombreux travaux de recherche et à travers l'organisation d'événements. La Fondation peut recevoir des dons des particuliers et des entreprises. Vos dons ouvrent droit à une réduction de 66% en tant que particulier et 60% pour les entreprises. Les dons effectués avant la fin de l'année seront pris en compte au titre de l'imposition de l'année 2025. [Lire la suite](#)

■ Commission :



Stimuler la compétitivité de l'Union

Le 25 novembre, la Commission européenne a adopté le paquet d'automne du Semestre européen, qui définit les priorités de la politique économique et de l'emploi pour stimuler la compétitivité. Dans un environnement géopolitique de plus en plus difficile, la Commission appelle à une action coordonnée pour renforcer la productivité, l'innovation et l'investissement. Ce train de mesures s'appuie sur les prévisions économiques de l'automne 2025, qui montrent que l'économie européenne reste résiliente, avec une croissance modérée. Par ailleurs, pour les neuf États membres faisant l'objet d'une procédure concernant les déficits excessifs (Belgique, France, Italie, Hongrie, Malte, Autriche, Pologne, Roumanie et Slovaquie), la procédure est suspendue. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



Nouvelle stratégie sur la bioéconomie

Le 27 novembre, la Commission européenne a adopté un nouveau cadre pour une bioéconomie compétitive et durable. Avec cette nouvelle stratégie, l'Union européenne soutient des activités utilisant des ressources biologiques dans des secteurs comme l'agriculture, la pêche, l'aquaculture, la biomasse et les biotechnologies dans le but de progresser vers une économie plus circulaire et décarbonée et de réduire sa dépendance à l'égard des importations d'énergies fossiles. [Lire la suite](#)

■ Parlement :



Renforcer l'industrie européenne de la défense

Le 25 novembre, les députés européens ont adopté un règlement pour renforcer l'industrie européenne de la défense. Il vise à mettre en œuvre le premier programme pour l'industrie européenne de la défense (EDIP). Ce dispositif renforce la base technologique et industrielle de défense européenne en accélérant la production d'armements et d'achats communs. L'enveloppe s'élève à 1,5 milliard €, dont 300 millions devraient être consacrés à l'instrument de soutien à l'Ukraine. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



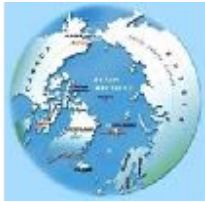
Sécurité des jouets et protection des enfants

Le 26 novembre, les députés européens ont adopté de nouvelles règles qui visent à réduire le nombre de jouets dangereux vendus dans l'Union européenne et à protéger les enfants contre les risques qui y sont liés. L'interdiction actuelle des substances cancérigènes, mutagènes ou toxiques pour la reproduction est élargie aux perturbateurs endocriniens, aux substances dangereuses pour le système respiratoire, et aux produits toxiques pour la peau et d'autres organes. Avant de mettre un jouet sur le marché, les fabricants devront réaliser des évaluations de sécurité portant sur l'ensemble des dangers potentiels. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



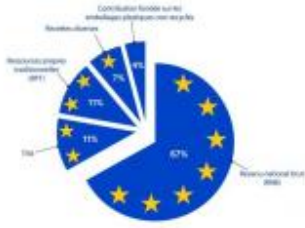
Report de la législation sur la déforestation

Le 26 novembre, les députés européens ont voté en faveur de nouvelles solutions ciblées pour simplifier la législation européenne de 2023 sur la déforestation. Ainsi, les entreprises disposeront notamment d'une année supplémentaire pour se conformer aux nouvelles règles européennes visant à prévenir la déforestation. La législation vise à lutter contre le changement climatique et la perte de biodiversité en empêchant la déforestation liée à la consommation par l'Union de cacao, café, huile de palme, soja, bois, caoutchouc, charbon de bois, papier imprimé et produits d'élevage. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



L'Arctique : un théâtre stratégique de concurrence

Le 26 novembre, les députés européens ont adopté une résolution qui met en garde contre le renforcement militaire et la concurrence géopolitique en Arctique. Ils ont condamné la militarisation croissante de cette région par la Chine et la Russie et le besoin pour l'Union européenne de renforcer sa coopération avec l'OTAN. Par ailleurs, ils ont appelé au renforcement de la protection des infrastructures marines. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#) - [Autre lien](#)



Adoption du budget 2026

Le 26 novembre, le budget de l'Union européenne pour l'année 2026 a été adopté par les députés européens. Il s'élève à 192,8 milliards € en engagements, et 190,1 milliards € en paiements. Plus de 372,7 millions € ont été ajoutés pour les infrastructures énergétiques et de transport, l'aide humanitaire, la protection civile et la recherche. Les députés ont également augmenté les financements destinés aux grands programmes, comme par exemple Horizon Europe. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)

■ Conseil :



Réunion des ministres chargés du Commerce

Le 24 novembre, les ministres du Commerce ont examiné l'état d'avancement des relations commerciales de l'Union européenne avec les États-Unis, la Chine et l'Inde. Ils ont souligné la nécessité d'accélérer la diversification des sources d'approvisionnement en terres rares. Enfin, les ministres (Allemagne, Estonie, Finlande, Lettonie, Lituanie, Pologne et Suède) ont réitéré leurs demandes de droits de douane supplémentaires sur les produits importés de Russie et de Biélorussie, en s'appuyant sur une proposition de la Commission. Le 28 novembre, le Conseil a adopté ses mandats de négociation sur deux règlements tarifaires de la déclaration commune UE-États-Unis, convenue le 21 août 2025. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



7e sommet avec l'Union Africaine

Les 24 et 25 novembre, les dirigeants de l'Union européenne et de l'Union africaine se sont rencontrés à Luanda, en Angola. Ils ont apporté leur soutien au multilatéralisme et à la réforme des institutions internationales dont le Conseil de sécurité de l'ONU, et ont insisté sur un soutien continu à la paix dans les zones de conflit. Sur le plan économique, ils ont mis l'accent sur la mise en œuvre du "paquet d'investissement Global Gateway" et l'accélération de la zone de libre-échange continentale africaine. Un engagement majeur a été décidé pour l'investissement dans les infrastructures afin de fournir de l'électricité propre à 100 millions de personnes d'ici 2030. [Lire la suite - Autre lien](#)



Conseil conjoint avec le Chili

Le premier Conseil conjoint UE-Chili s'est tenu les 26 et 27 novembre dans le cadre des nouveaux accords sur le commerce. Les deux parties estiment que ces accords reflètent leur partenariat étroit et durable, fondé sur la confiance, des valeurs communes et des intérêts partagés. Ils restent déterminés à parvenir à leur ratification complète. A cette fin, des représentants chiliens et européens se réuniront à intervalles réguliers pour examiner les progrès accomplis et identifier des possibilités pour renforcer la coopération. [Lire la suite](#)



Lancement du Pacte pour la Méditerranée

Le 28 novembre, les ministres européens et des pays partenaires du sud de la Méditerranée se sont réunis à Barcelone pour lancer officiellement le Pacte pour la Méditerranée, présenté le 16 octobre par la Commission. Le lancement a eu lieu à l'occasion du 30e anniversaire du Processus de Barcelone, qui favorise la coopération et la stabilité entre l'Union et les pays méditerranéens, par le biais d'initiatives partagées. Il s'agit d'un pas vers un espace méditerranéen commun plus stable, sûr et prospère. [Lire la suite](#)

■ Agences européennes :



Réunion ministérielle de l'Agence spatiale européenne à Brême

Le 27 novembre, les ministres des 23 États membres, des membres associés et des États coopérants, ont approuvé les contributions les plus importantes de l'histoire d'un montant de 22,1 milliards €. Ce Conseil ministériel constituait la première étape de la mise en œuvre de la stratégie 2040, définissant le cap des ambitions spatiales européennes et les objectifs à atteindre pour l'Europe. Au cours de cette réunion, deux annonces ont été faites: la signature d'une lettre d'intention avec la Norvège pour l'ouverture du premier centre spatial arctique à Tromsø, et l'ouverture de discussions pour la création d'un centre de l'Agence focalisé sur la sécurité en Pologne. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#) - [Autre lien](#)



Lancement des satellites d'observation HydroGNSS

Le 28 novembre, la première mission Scout de l'Agence spatiale européenne (ESA), a lancé deux satellites HydroGNSS depuis la Californie. Ces derniers permettront d'améliorer la compréhension mondiale de la disponibilité de l'eau et des effets du changement climatique sur le cycle de l'eau de la Terre. Ils mesureront l'humidité du sol, le gel-dégel, l'inondation et la biomasse hors sol. [Lire la suite](#)

■ France :



Mise en place d'un service national volontaire

Le 27 novembre, le président français, Emmanuel Macron, a annoncé la mise en place dès 2026 d'un " service national volontaire ". L'objectif est de mobiliser sur la base du volontariat, 2 000 à 3 000 personnes la première année, avec un objectif de 50 000 en 2035. Ouvert aux Françaises et Français âgés de 18 à 25 ans, il durerait dix mois. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)

■ Hongrie :



Résolution du Parlement européen sur la remise en cause de l'État de droit

Le 25 novembre, les députés européens ont adopté un deuxième rapport intermédiaire sur la remise en cause persistante de l'État de droit et les violations continues des valeurs de l'Union européenne par la Hongrie. Ils dénoncent les menaces qui pèsent sur l'indépendance judiciaire, ainsi que sur la Cour suprême qui réexamine les arrêts de la Cour de justice de l'Union européenne avant leur application en Hongrie. Les députés européens ont réaffirmé que la Hongrie s'était transformée en un "régime hybride d'autocratie électorale". [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)

■ Portugal :



Adoption du budget 2026 avec un excédent

Le 27 novembre, les députés portugais ont adopté le budget pour 2026, prévoyant un excédent public de 0,1% du PIB. Après les excédents de 2023 (1,3%) et 2024 (0,5%), le Portugal devrait enregistrer cette année un excédent de 0,3%. La dette publique devrait reculer à 87,8% du PIB l'an prochain, contre plus de 130% au plus fort de la crise de la zone euro en 2011. Selon les prévisions inscrites dans le budget, le Portugal devrait enregistrer une croissance économique de 2% cette année, puis de 2,3% en 2026, après une hausse du PIB de 2,1% l'an dernier. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)

■ Ukraine :



Nouvelle réunion de la Coalition des volontaires

Le 25 novembre, le président français, le Premier ministre britannique et le Chancelier allemand ont coprésidé une réunion en visioconférence de la Coalition des volontaires, à laquelle ont participé le président ukrainien, les dirigeants et représentants des 35 pays membres, le président du Conseil européen, la présidente de la Commission européenne et le secrétaire général de l'OTAN. Pour la première fois, le secrétaire d'État américain Marco Rubio y a pris part. Les participants ont réaffirmé que toute solution de paix devait impliquer pleinement l'Ukraine, respecter sa souveraineté et garantir sa sécurité à long terme, rappelant que les frontières ne devaient jamais être modifiées par la force. La Coalition des volontaires prévoit de créer une plateforme destinée à centraliser les discussions avec les États-Unis sur les garanties de sécurité accordées à l'Ukraine. [Lire la suite](#)



Débat au Parlement européen et réunion des ministres des Affaires étrangères

Le 26 novembre, lors d'une réunion informelle, les ministres des Affaires étrangères ont discuté des derniers développements des négociations à Genève, visant à mettre fin à la guerre d'agression russe contre l'Ukraine. Ils ont échangé leurs points de vue sur la nécessité de maintenir la pression sur le régime russe tout en augmentant le soutien militaire et financier à l'Ukraine. Le même jour, la présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, a prononcé un discours au Parlement européen, appelant à une paix "juste, durable et sécurisée" pour l'Ukraine. Elle a insisté sur la nécessité d'un accord respectant pleinement la souveraineté et l'intégrité territoriale de l'Ukraine, garantissant la sécurité de l'ensemble de l'Europe. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



Nouvelle aide du FMI

Après les discussions du 17 au 21 novembre, le FMI a annoncé être parvenu à un accord pour soutenir l'Ukraine pour 48 mois au titre du mécanisme élargi de crédit. Le FMI a validé le principe d'une potentielle de 5,94 milliards de droits de tirage spéciaux (DTS), soit environ 8,1 milliards \$, correspondant à 295% de la quote-part de l'Ukraine. [Lire la suite](#)



Résolution du Parlement européen pour la paix en Ukraine

Le 27 novembre, les députés européens ont adopté une résolution qui appelle l'Union européenne à assumer davantage de responsabilités en matière de sécurité européenne et à soutenir la paix en Ukraine de la manière la plus proactive possible. Ils ont estimé que toute paix durable devait être précédée d'un cessez-le-feu effectif et s'appuyer sur des garanties de sécurité solides de l'Union et des États-Unis. Enfin, ils ont exigé que tout accord de paix devait prévoir une indemnisation intégrale par la Russie des dommages matériels et immatériels qu'elle a causés en Ukraine. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)

■ Etudes/Rapports :

Rapport annuel sur les retraites

Le 27 novembre, l'OCDE a publié l'édition 2025 de son rapport annuel: " Panorama des pensions" où elle estime que la population d'âge actif va diminuer de 13% au cours des 40 prochaines années et que le PIB par habitant baissera, de ce fait, de 14% d'ici 2060. Les pays seront confrontés à des pressions à la baisse sur leurs recettes, sur fond de hausse des dépenses liées au vieillissement démographique. L'âge normal de départ à la retraite sera compris à l'avenir dans une fourchette allant de 62 ans en Colombie (pour les hommes), au Luxembourg et en Slovénie à 70 ans ou plus au Danemark, en Estonie, en Italie, aux Pays-Bas et en Suède. La Fondation Robert Schuman tient à jour régulièrement un tableau des retraites répertoriant les spécificités des régimes de retraites des 27 États membres de l'Union européenne. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#) - [Autre lien](#)



Nouveau cadre stratégique d'Interpol

Le 27 novembre, lors de l'Assemblée générale d'Interpol a été adoptée à l'unanimité un nouveau Cadre stratégique qui servira de feuille de route quinquennale dans la lutte contre les menaces criminelles mondiales en constante évolution, comme la cyberfraude, la traite d'êtres humains, le financement illicite ou les centres d'escroquerie. Par ailleurs, les délégués ont élu le nouveau Comité exécutif dont le président sera le Français Lucas Philippe. Il est le troisième Français à diriger Interpol depuis sa création, il y a 102 ans. [Lire la suite](#)



Explosion des ventes d'armement

Le 1er décembre, le Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) a publié de nouvelles données sur le chiffre d'affaires mondial du secteur de l'armement, qui a fortement augmenté en 2024. En effet, les 100 plus grandes entreprises d'armement ont vendu pour 679 milliards \$ d'armes et de services à caractère militaire en 2024, enregistrant une hausse record de 5,9%. Cette augmentation de la demande est fortement stimulée par les conflits en Ukraine et à Gaza, ainsi que par la progression constante des dépenses militaires. [Lire la suite](#)



Lacunes procédurales de la Commission

Le 27 novembre, la médiatrice européenne Teresa Anjinho a constaté des lacunes procédurales dans la manière dont la Commission européenne a préparé plusieurs projets qu'elle jugeait urgents. Pris dans leur ensemble, ces manquements constituent un cas de mauvaise administration. Les négligences se sont produites dans le cadre de projets législatifs concernant le devoir de vigilance des entreprises en matière de durabilité, la politique agricole commune et la lutte contre le trafic de migrants. Dans deux recommandations adressées à la Commission, la Médiatrice a demandé de veiller à une application prévisible, cohérente et non arbitraire des règles pour une meilleure réglementation et à ce que la préparation urgente future des propositions législatives soit toujours transparente, fondée sur des données probantes. [Lire la suite](#)

■ Prix :



Prix littéraire du Comité France-Grèce

Le Comité France - Grèce a lancé un prix littéraire destiné à célébrer et à renforcer les liens unissant les deux pays. Yannis Kiourtsakis a été distingué le 24 novembre pour son ouvrage "Camus et Séfiris : Une affaire de lumière" publié aux éditions La Tête à l'envers. Le jury a salué la finesse et la sensibilité de son écriture, ainsi que la qualité remarquable de la traduction française assurée par l'auteur lui-même. [Lire la suite](#) - [Autre lien](#)



Edgar Martins, vainqueur du 4e Prix Sovereign

Jusqu'au 13 décembre, le salon des Beaux-Arts de Lisbonne expose les finalistes de l'édition 2025 du prix Sovereign. L'objectif est d'accroître la visibilité internationale des artistes portugais et de la diaspora portugaise tout en finançant des programmes d'arts destinés aux enfants défavorisés. Le vainqueur est Edgar Martins dont le travail aborde les thèmes de la guerre, des migrations, de l'urbanisme et de la technologie. [Lire la suite](#)

■ Culture :



Magellan à Paris

Jusqu'au 1^{er} mars 2026, le musée national de la Marine à Paris propose l'exposition "Magellan, un voyage qui changea le monde". Le visiteur revit les grandes étapes de l'expédition à travers un parcours immersif jalonné de projections géantes, de décors évocateurs et de récits incarnés. La scénographie met en lumière les tensions, les violences, mais aussi les découvertes et l'émerveillement, tout en posant un regard contemporain sur les représentations du monde à la Renaissance. [Lire la suite](#)



Anton Raphael Mengs au Prado

Jusqu'au 1^{er} mars 2026, le musée du Prado à Madrid présente une exposition consacrée à Anton Raphael Mengs (1728-1779), figure de la naissance du néoclassicisme et l'un des artistes les plus influents du XVIII^e siècle. L'exposition propose une révision approfondie de son œuvre, de sa pensée et de son héritage, en dialogue avec les grands maîtres du passé. [Lire la suite](#)



Caravaggio à Londres

Jusqu'au 12 avril 2026, la collection Wallace de Londres accueille l'exposition "Le Cupidon de Caravaggio". Le Cupidon victorieux, prêté exceptionnellement par la Gemäldegalerie de Berlin et présenté pour la première fois au public au Royaume-Uni, est la pièce maîtresse de cette exposition. Il est exposé aux côtés de deux sculptures romaines antiques qui, il y a plus de quatre siècles, faisaient partie de la même prestigieuse collection. Ces trois œuvres appartenaient au marquis Vincenzo Giustiniani (1564-1637), l'un des collectionneurs les plus célèbres de son temps. [Lire la suite](#)



Tobias Pils à Vienne

Jusqu'au 12 avril 2026 se tient l'exposition "Tobias Pils" au musée d'art moderne à Vienne. L'exposition présente de nouveaux dessins mêlant des éléments abstraits et représentatifs dans des mondes picturaux qui s'intéressent à la naissance, la mort et le devenir. Chez l'artiste, le dessin est comme un filtre, comme un début et une fin, à travers lequel toute sa pratique artistique se reflète et se déploie dans le futur. [Lire la suite](#)



Artistes aveugles et malvoyants à Leeds

Jusqu'au 19 avril 2026, la Fondation Henry Moore accueille l'exposition "Beyond the Visual". Elle est la première grande exposition de sculptures au Royaume-Uni où les artistes aveugles et malvoyants sont au cœur du processus de sélection et constituent la majorité des artistes participants. L'exposition réunit seize artistes internationaux et présente des œuvres historiques et contemporaines, témoignant de l'importance du toucher, voire d'autre sens. [Lire la suite](#)



"Le pouvoir des mots sur les langues juives" à Varsovie

Jusqu'au 8 juin 2026, le musée de l'Histoire des Juifs polonais (POLIN) présente l'exposition "Le pouvoir des mots sur les langues juives", présentant les langues qui ont accompagné les Juifs dispersés à travers le monde au fil des siècles. Il s'agit de l'histoire de la manière dont ces langues sont devenues un espace de développement culturel pour un peuple vivant en dispersion. L'exposition présente plusieurs dizaines d'objets originaux liés aux différents chapitres de cette longue histoire. [Lire la suite](#)



Fête des Lumières à Lyon

Comme chaque année depuis 1852, la ville de Lyon s'illumine du 5 au 8 décembre. C'est le moment pour admirer les nombreuses installations lumineuses, ainsi que les projections sur les bâtiments emblématiques de la ville. Une dimension solidaire est mise en avant avec l'opération "Lumignons du Cœur". [Lire la suite](#)



Ouverture de la saison à la Scala de Milan

La saison 2025-2026 de la Scala à Milan s'ouvre le 7 décembre avec la nouvelle production de "Lady Macbeth de Mtsensk" de Dimitri Chostakovitch, dirigée par Riccardo Chailly et mise en scène par Vasily Barkhatov. Cette saison s'annonce d'une grande variété, combinant dix opéras, deux cycles complets du Ring des Nibelungen de Richard Wagner, ainsi que sept ballets, sans compter les nombreux concerts symphoniques, récitals et spectacles pour enfants. [Lire la suite](#)

Réduisez vos impôts en soutenant la Fondation !

Réduisez vos impôts en soutenant la Fondation et participez avec nous à la construction de l'Europe de demain !

Contribuez, par votre soutien à la Fondation, à la promotion des valeurs européennes de démocratie, de paix, de solidarité, et de prospérité de l'Europe.

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Robert Schuman peut recevoir des dons et des legs des particuliers et des entreprises.

Je fais un don et je réduis mon impôt.

■ L'agenda :

 02/12/2025

- Conseil de partenariat UE-Arménie
- Conseil "Santé" (Bruxelles)

 04-05/12/2025

Conseil "Transports, télécommunications et énergie" (Bruxelles)

 08-09/12/2025

Conseil "Compétitivité"
Conseil "Justice et Intérieur" (Bruxelles)



La Lettre n°1134

PDF

en Français -- Édition du Lundi 1^{er} décembre 2025

 Je télécharge

La Lettre est également disponible dans les langues suivantes :



 J'aime la Lettre de la Fondation Robert Schuman

Les rédacteurs de la Lettre :

Helen Levy ;

Catherine d'Angelo, Clément Ramey,

Maria Skowronska, Jean Pedurthe

N° ISSN: **2729-6482**

Une question, une suggestion ?

Contactez-nous !

info@robert-schuman.eu

Rédacteurs en chef :

Juliette Bachschmidt

Directeur de la publication :

Pascale Joannin

[Cliquez ici si ce mail ne s'affiche pas correctement.](#)



Vous l'avez reçu car vous êtes inscrit à notre newsletter. {LINK}