

## Hacia una Europa soberana y resiliente: la urgencia de una doctrina global de seguridad

Patrice Cardot - 10 Feb 2026

La Unión Europea se enfrenta a múltiples amenazas híbridas, mientras que su respuesta sigue centrándose en exceso en el ámbito militar, en detrimento de la resiliencia civil. A pesar de las cuantiosas inversiones en defensa, las vulnerabilidades económicas, sociales, energéticas y digitales debilitan la seguridad global del continente. Se necesita una doctrina integrada basada en la anticipación, la protección, la prevención, la disuasión, la resiliencia y la recuperación para responder a las crisis sistémicas. El reto consiste en construir una Europa verdaderamente soberana reequilibrando las prioridades, reforzando la coordinación y situando la resiliencia en el centro de las políticas comunes.



[Elecciones](#) | [Fundación](#) | [Comisión](#) | [Consejo](#) | [Tribunal de Justicia](#) | [BCE](#) |

[Agencias europeas](#) | [Bélgica](#) | [Dinamarca](#) | [Estonia](#) | [Moldavia](#) | [Ucrania](#) |

[Estudios/Informes](#) | [Cultura](#) |

[Agenda](#) | [Otras versiones](#) | [Contacto](#)

### ■ Elecciones :



#### António José Seguro, elegido presidente de Portugal

El 8 de febrero, António José Seguro ganó la segunda vuelta de las elecciones presidenciales portuguesas, logrando una amplia mayoría con el 66,8 % de los votos emitidos, frente al 33,18% del líder del partido "Chega", André Ventura. Estas elecciones, que registraron una participación del 50,11 % de los votantes, suponen el regreso de un presidente de centroizquierda a la cabeza del Estado portugués, sucediendo a Marcelo Rebelo de Sousa, que terminaba su segundo mandato. Antonio Seguro tomará posesión de su cargo el 9 de marzo. [Leer más](#)

### ■ Fundación :

## Nuevos desembolsos del plan de recuperación NextGenerationEU

El 3 de febrero, la Comisión Europea evaluó positivamente la tercera solicitud de pago de los Países Bajos, por un importe de 551 millones de euros, la quinta solicitud de pago de la República Checa, por un importe de 614 millones de euros, y la octava solicitud de pago de Croacia, por un importe de 896,9 millones de euros, en el marco de NextGenerationEU. Los detalles sobre la utilización del plan de recuperación están disponibles en el sitio web de la Fundación. [Leer más](#) - [Otro enlace](#) - [Otro enlace](#) - [Otro enlace](#)

## ONE MARKET. ONE LAW.

### Un mercado, una ley: por un código mercantil europeo

El 9 de febrero se presentó en Bruselas la asociación sin ánimo de lucro One Market, One Law. Su misión es contribuir a una movilización general de la sociedad civil europea en favor del refuerzo del mercado único, la realización de la unión del ahorro y las inversiones, la simplificación jurídica y una mayor competitividad europea con el objetivo de establecer un código mercantil europeo. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)

## ■ Comisión :



### Actualización del código europeo contra el cáncer

El 4 de febrero, en el marco del Día Mundial contra el Cáncer, la Comisión Europea presentó una actualización del Código Europeo contra el Cáncer. El código revisado define medidas prácticas para contribuir a la prevención de la enfermedad. El Día Mundial contra el Cáncer también marca el quinto aniversario del plan europeo para vencer al cáncer, que ha tenido un impacto positivo significativo en toda Europa. En el marco de este plan, se han invertido más de 2700 millones de euros en acciones destinadas a mejorar la prevención, la detección precoz, el tratamiento y la atención. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)



### Seguridad de los cables submarinos

El 5 de febrero, la Comisión Europea presentó medidas para reforzar la seguridad de los cables submarinos y luchar contra los riesgos de sabotaje. Se destinarán 347 millones de euros a la financiación de proyectos estratégicos de cables submarinos que permitirán reforzar la capacidad de reparación de los cables y dotarlos de sensores y componentes de vigilancia y telecomunicaciones. Se trata de la primera fase de una iniciativa más amplia prevista para todas las cuencas marítimas de la Unión. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)



## Proyecto de una vigésima serie de sanciones contra Rusia

El 6 de febrero, la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, presentó el vigésimo paquete de sanciones europeas destinado a aumentar la presión sobre Moscú debilitando su capacidad para financiar la guerra. Abarca tres ámbitos: la energía, con una prohibición total de los servicios marítimos para el crudo ruso con el fin de reducir aún más sus ingresos energéticos y dificultar la búsqueda de compradores; los servicios financieros, con restricciones dirigidas a los canales de pago y las entidades que facilitan eludir las sanciones; y el comercio, con limitaciones a la exportación e importación de bienes específicos. [Leer más](#)

## ■ Consejo :



### Reunión informal de Ministros de competitividad

Los días 2 y 3 de febrero, los ministros responsables de la competitividad examinaron el potencial de crecimiento de la base industrial y tecnológica de defensa europea, así como su creciente importancia estratégica. Coincidieron en la necesidad de aprovechar todos los instrumentos de la Unión para fomentar la cooperación y las inversiones industriales conjuntas a escala europea. Por último, en el marco de la Brújula de la Competitividad, examinaron los medios para superar los obstáculos estructurales persistentes, como la escasa adopción de la inteligencia artificial por parte de las pymes y las restricciones normativas y de financiación a las que se enfrentan las empresas emergentes europeas. [Leer más](#)



### Reunión informal de ministros responsables de vivienda

El 3 de febrero, los ministros de vivienda destacaron la importancia de garantizar que todas las personas con ingresos bajos y moderados, así como aquellas en situación de vulnerabilidad, tengan acceso a una vivienda digna, asequible y sostenible. También señalaron la necesidad de aumentar la oferta de viviendas asequibles mediante métodos de construcción ecológicos y sostenibles y la renovación de los edificios existentes, además de la reasignación y reutilización del parque inmobiliario infrautilizado, en particular en las zonas urbanas. [Leer más](#)



## Reunión informal de ministros de Medio Ambiente

Los días 5 y 6 de febrero, los ministros de Medio Ambiente examinaron las formas en que la legislación y las finanzas podrían armonizarse mejor para aumentar la resiliencia al clima y a la escasez de agua en la Unión Europea. También debatieron cómo reforzar la eficacia europea en las negociaciones internacionales sobre el clima, subrayando la importancia de un enfoque más estratégico, coordinado y político. Por último, mencionaron la importancia de las políticas de economía circular para reforzar la competitividad, reducir las dependencias estratégicas y apoyar los objetivos más amplios de la Unión en materia de resiliencia y autonomía estratégica. [Leer más](#)



## Préstamo de 90 000 millones de euros a Ucrania

El 4 de febrero, el Consejo acordó la forma jurídica y las condiciones del préstamo de 90 000 millones de euros a Ucrania para los años 2026 y 2027, tras la reunión del Consejo Europeo del 18 de diciembre de 2025. Ahora se esfuerza por llegar a un acuerdo con el Parlamento Europeo para que el primer pago pueda efectuarse a principios del segundo trimestre de 2026. Se otorgarán 30 000 millones de euros como ayuda macroeconómica a Ucrania. Se utilizarán 60 000 millones de euros para apoyar la capacidad de Ucrania de invertir en capacidades industriales de defensa y adquirir equipo militar. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)

## ■ Tribunal de Justicia :



### Sentencia sobre los OMG

El 5 de febrero, el Tribunal de Justicia de la Unión Europea dictó la sentencia Fidenato, que confirma que los Estados miembros pueden prohibir el cultivo de organismos modificados genéticamente (OMG) en su territorio, siguiendo un procedimiento específico validado por el Derecho de la Unión. Este mecanismo, establecido en 2015, permite a un Estado solicitar una restricción de la zona de cultivo sin proporcionar una justificación específica: si el titular de la autorización no se opone en un plazo de 30 días, su consentimiento se considera tácito, lo que hace que la prohibición sea inmediatamente aplicable por parte de la Comisión Europea. [Leer más](#)



## Anulación de la suspensión de la inmunidad de tres diputados europeos catalanes

El 5 de febrero, el Tribunal de Justicia de la Unión Europea anuló la sentencia del Tribunal y las decisiones del Parlamento Europeo relativas al levantamiento de la inmunidad de los diputados europeos Carles Puigdemont, Antoni Comín y Clara Ponsatí, acusados en marzo de 2018 por el Tribunal Supremo español de presuntos delitos de rebelión y malversación de fondos públicos. Esta anulación se justifica, en particular, por el hecho de que las decisiones del Parlamento se adoptaron sobre la base de informes que deberían haberse considerado nulos, ya que el nombramiento del ponente era contrario al requisito de imparcialidad. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)

## ■ BCE :



### Decisiones del Consejo de Gobierno

El 5 de febrero, el Consejo de Gobierno decidió mantener sin cambios los tres tipos de interés oficiales del Banco Central Europeo (BCE). Su evaluación actualizada confirma una vez más que la inflación debería estabilizarse en torno a su objetivo del 2 % a medio plazo. La economía sigue resistiendo en un entorno mundial difícil. Los gobernadores celebraron la integración de Bulgaria como vigésimo miembro de la zona del euro y destacaron que la economía de la zona del euro estaba demostrando su resistencia con un crecimiento del 0,3 % en el último trimestre de 2015, impulsado por el sector servicios y un mercado laboral sólido, con una tasa de desempleo del 6,2 %. [Leer más](#)

## ■ Agencias europeas :



### Operaciones de Eurojust y Europol contra el streaming ilegal

El 3 de febrero, la cooperación entre las autoridades de varios países (Italia, Rumanía, España, Reino Unido, Canadá, Kosovo y Corea del Sur), así como Eurojust y Europol, condujo al cierre de múltiples servicios ilegales de streaming. Se sospecha que 31 personas se dedicaban a la distribución no autorizada de contenidos de televisión de pago, al acceso ilegal a sistemas informáticos, al fraude informático y al blanqueo de capitales. [Leer más](#)

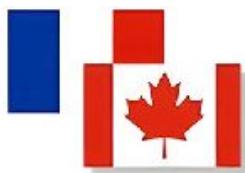
## ■ Bélgica :



### Discurso de Mario Draghi en Lovaina

El 2 de febrero, Mario Draghi pronunció un discurso titulado "Los cimientos de la nueva Europa" en la Universidad KU de Lovaina, en el que instaba a la Unión Europea a superar su estructura confederal para convertirse en una verdadera federación política capaz de actuar como potencia mundial. Advirtió que el antiguo sistema mundial estaba en crisis y que Europa podría verse subordinada y fragmentada si no consolidaba su integración estratégica, en particular en los ámbitos de la defensa, la política exterior y la industria. Insistió en la necesidad de conservar asociaciones comerciales diversificadas y reforzar la solidaridad entre los Estados miembros. [Leer más](#)

## ■ Dinamarca :



### Apertura de un consulado francés y canadiense en Groenlandia

El 6 de febrero, el ministro francés de Europa y Asuntos Exteriores, Jean-Noël Barrot, y la ministra de Asuntos Exteriores de Canadá, Anita Anand, inauguraron dos consulados en Nuuk, Groenlandia, lo que supone un refuerzo de la presencia diplomática de ambos países en el Ártico. Dotadas de competencias ampliadas, estas representaciones acompañarán a sus ciudadanos, apoyarán iniciativas científicas y fomentarán la cooperación bilateral en materia de seguridad y comercio. Esta decisión es una señal política clara de apoyo a Groenlandia y Dinamarca, en un contexto geopolítico tenso. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)

## ■ Estonia :



### Visita del ministro francés Benjamin Haddad

El 2 de febrero, Benjamin Haddad, ministro francés encargado de Europa, se reunió con el ministro de Asuntos Exteriores de Estonia, Margus Tsahkna. Debatieron sobre el refuerzo de la seguridad europea, el apoyo a Ucrania, el aumento de la presión sobre Rusia, así como las relaciones transatlánticas y bilaterales. Se firmó la hoja de ruta de la asociación estratégica franco-estonia para el período 2026-2030, en la que se definen las prioridades comunes en materia de seguridad, innovación, asuntos europeos y cooperación cultural. La visita también puso de relieve la dimensión histórica de la relación franco-estonia, en particular durante la conmemoración del Tratado de Tartu. [Leer más](#)

## ■ Moldavia :



### Visita de los presidentes de los Parlamentos de los Estados bálticos

El 3 de febrero, los presidentes de los Parlamentos de Estonia, Lituania y Letonia se reunieron con Alexandru Munteanu, primer ministro moldavo. Reafirmaron su apoyo al proceso de integración europea de Moldavia, en particular compartiendo su propia experiencia en materia de adhesión y poniendo a disposición los conocimientos técnicos necesarios para la aplicación de las reformas, cuyos avances en Moldavia elogiaron. Asimismo, debatieron sobre la situación política regional y los esfuerzos para contrarrestar la injerencia y la desinformación rusas. Además, el presidente del Parlamento estonio, Lauri Hussar, anunció la apertura de una embajada estonia en Chișinău, convirtiéndose en el decimooctavo Estado miembro de la Unión Europea en hacerlo. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)

## ■ Ucrania :



### Visita del Primer Ministro polaco

El 5 de febrero, el presidente ucraniano Volodymyr Zelensky recibió al primer ministro polaco Donald Tusk en Kiev. Las conversaciones se centraron en la cooperación energética, con el fin de garantizar la seguridad de las redes y aumentar el suministro de gas natural licuado. También hablaron sobre defensa y seguridad, y firmaron una carta de intenciones para la fabricación de drones y material militar. Ambas partes reafirmaron su compromiso para aumentar la cooperación económica, energética y militar. Esta visita simboliza el fortalecimiento de los lazos bilaterales entre ambos países y se inscribe en un marco más amplio de asociaciones europeas para la estabilidad y la reconstrucción de infraestructuras críticas dañadas por la guerra. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)



### Suecia y Dinamarca refuerzan la defensa aérea de Ucrania

El 3 de febrero, los ministros de Defensa de Suecia y Dinamarca, Pål Jonson y Troels Lund Poulsen, anunciaron un procedimiento conjunto para adquirir sistemas de defensa aérea móvil "TRIDON Mk2" con el fin de apoyar a Ucrania frente a los ataques rusos. Esta iniciativa tiene como objetivo proporcionar una capacidad antiaérea de corto alcance, capaz de neutralizar drones, misiles y helicópteros. Según los ministros, esta cooperación pretende colmar las lagunas en la defensa aérea ucraniana y reforzar la protección de las infraestructuras civiles, militares y energéticas especialmente vulnerables. La entrega de estos equipos a Ucrania comenzará a lo largo del año, con la posibilidad de acelerar la producción si otros países desean cofinanciar esta iniciativa. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)



### Visita del ministro de Asuntos Exteriores de Estonia

Los días 5 y 6 de febrero, el ministro de Asuntos Exteriores de Estonia, Margus Tsahkna, visitó Kiev, donde se reunió con el presidente ucraniano, Volodymyr Zelensky, y el ministro de Asuntos Exteriores de Ucrania, Andrii Sybiha. Debatieron las medidas que deben adoptarse para aumentar la presión sobre Rusia y coincidieron en que solo una presión fuerte y sostenida, junto con una política de aislamiento, permitirán alcanzar una paz justa y duradera. El ministro estonio declaró que su país seguirá proporcionando ayuda militar a Ucrania y anunció que apoyará a Ucrania ante la crisis energética. [Leer más](#)

## ■ Estudios/Informes :

## Manifiesto del grupo Spinelli

El 6 de febrero, el grupo Spinelli, que reúne a diputados europeos federalistas, publicó su manifiesto "The European Moment is now" (El momento europeo es ahora), en el que insta a la Unión Europea a pasar de ser una confederación a una federación para convertirse en una potencia geopolítica. Ante la erosión del orden multilateral, abogan por transformar las vulnerabilidades actuales en soberanía estratégica para poner fin a la dependencia transatlántica. Entre las recomendaciones figura la abolición de la regla de la unanimidad mediante una reforma de los tratados en los ámbitos de la defensa, la fiscalidad y la diplomacia. El grupo también propone establecer una defensa común europea y reforzar la zona euro para garantizar la resiliencia de la Unión. [Leer más](#)



## Informe sobre materias primas críticas

El 2 de febrero, el Tribunal de Cuentas Europeo publicó un informe en el que analiza la estrategia europea para garantizar el suministro de materias primas críticas. Ante la importante dependencia, en particular con respecto a China, la Unión ha movilizado más de 1 800 millones de euros desde 2014. Para reforzar la resiliencia europea, el Tribunal recomienda eliminar los obstáculos financieros y administrativos que dificultan la producción interna. Aboga por garantizar que los esfuerzos de diversificación de las importaciones den lugar a una mayor seguridad del suministro, abordar las dificultades de financiación, gestionar los recursos de forma más sostenible y aumentar el valor añadido de los proyectos estratégicos. [Leer más](#)



## Encuesta europea sobre los impactos del cambio climático

El 4 de febrero, la Agencia Europea de Medio Ambiente y Eurofound, la Fundación Europea para la Mejora de las Condiciones de Vida y de Trabajo, publicaron un informe sobre las experiencias relacionadas con los efectos del cambio climático entre una muestra de 27 000 ciudadanos europeos. El informe revela que más del 80 % de los encuestados ha sufrido al menos un efecto del cambio climático en los últimos cinco años, siendo el calor el riesgo más frecuente. Aunque el 52 % está preocupado por las temperaturas futuras, el 22 % de los hogares aún no dispone de medidas de protección en sus viviendas. El informe recomienda pasar de la planificación a la acción concreta mediante soluciones basadas en la naturaleza, como la vegetación urbana. Se recomienda mejorar la visibilidad de las ayudas económicas, que el 60 % de los ciudadanos desconoce. [Leer más](#)



## Informe mundial sobre los derechos humanos

El 4 de febrero, la ONG Human Rights Watch publicó su informe anual sobre los derechos humanos en el mundo. En él describe un sistema internacional "en peligro", marcado por una "recesión democrática" que sitúa ahora al 72 % de la población mundial bajo regímenes autocráticos. Hace un llamamiento a los gobiernos comprometidos con las libertades para que formen una alianza estratégica con el fin de preservar el orden internacional basado en normas. Esta movilización colectiva se presenta como un contrapunto vital frente a la creciente influencia de los modelos iliberales. [Leer más](#) - [Otro enlace](#)

## ■ Cultura :



### Pinocho, un ícono atemporal en Moulins

Hasta el 21 de junio, el Museo de la Ilustración Infantil de Moulins presenta una exposición dedicada a Pinocho. Con una cuidada escenografía y un catálogo ricamente ilustrado, la exposición sumerge a todos los públicos en el universo de este emblemático personaje, revisitando su viaje iniciático y su influencia cultural universal. Esta exposición recorre los orígenes del títere de madera creado por Carlo Collodi en 1881 y destaca las reinterpretaciones artísticas contemporáneas. A lo largo del recorrido, los visitantes encontrarán ilustraciones, marionetas y máscaras que ofrecen una nueva perspectiva de este cuento fundacional. [Leer más](#)



### Reapertura del museo de fotografía en Róterdam

El 7 de febrero, el Nederlands Fotomuseum reabrió sus puertas en el almacén Santos, un monumento nacional de Róterdam. El museo presenta obras de fotógrafos holandeses de renombre, que abarcan un período que va desde la invención de la fotografía alrededor de 1839 hasta la actualidad. Con una colección de más de 6,5 millones de objetos fotográficos, también destaca por tener más de 175 archivos fotográficos completos y más de 300 000 imágenes en su banco de imágenes. [Leer más](#)



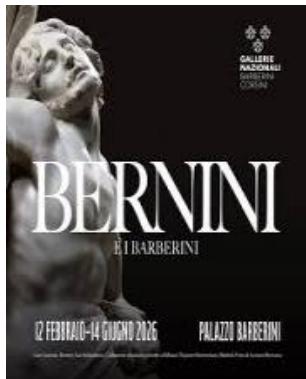
### Winter Festival de Tallín

Hasta el 22 de febrero, Tallín acoge la 19.<sup>a</sup> edición del Festival de Invierno, una cita musical que ofrece una rica programación de conciertos clásicos en lugares emblemáticos de la ciudad. Fiel a su tradición, combina actuaciones artísticas y conciertos educativos dirigidos al público joven, lo que pone de relieve su arraigo en la vida cultural local. Este evento contribuye a iluminar el invierno estonio y a reforzar el prestigio cultural de Tallin en la escena europea. [Leer más](#)



## Festival de cine polaco en Londres

Hasta el 29 de marzo, Londres acoge la 24<sup>a</sup> edición de Kinoteka, el festival de cine polaco. Presenta una selección de películas contemporáneas y clásicas, documentales y eventos especiales en los principales cines de Londres. Al reunir las obras de los principales actores del cine polaco, el festival invita al público a reflexionar sobre la capacidad única del séptimo arte para dar testimonio de la historia, la humanidad y las responsabilidades del presente. En conjunto, estas obras revelan Europa no como una idea abstracta, sino como una historia vivida, moldeada por traumas, desplazamientos y elecciones morales. [Leer más](#)



## Bernini y el barroco en Roma

Hasta el 14 de junio se puede visitar la exposición "Bernini y los Barberini" en las Galerías Nacionales Barberini Corsini, en Roma. La exposición propone ahondar en la extraordinaria relación entre Gian Lorenzo Bernini, escultor italiano, y Maffeo Barberini, su primer y más decisivo cliente, elegido pontífice en 1623 con el nombre de Urbano VIII. También es una oportunidad para repensar el nacimiento del barroco a través del diálogo artístico, político y personal entre estos dos hombres. [Leer más](#)



## Tove Jansson en Helsinki

Hasta el 10 de enero de 2027, el Museo de Arte de Helsinki (HAM) presenta una nueva galería dedicada a la obra y el legado artístico de Tove Jansson y su familia de artistas. Con una escenografía inmersiva distribuida en tres salas, la exposición invita al público a explorar el universo creativo de esta figura del arte y la literatura finlandesa, conocida sobre todo por ser la creadora de los famosos "Moomins". La exposición "Artist Family Jansson" reúne más de 140 obras poco comunes y una selección original de dibujos, frescos, esculturas, fotografías y maquetas, ofreciendo una perspectiva renovada de esta dinastía artística cuya influencia perdura. [Leer más](#)



## Luces del Norte en París

Hasta el 10 de mayo se celebra la exposición "Luz del norte, dibujos escandinavos y holandeses" en el Museo de Orsay, en París. Muestra una selección de dibujos escandinavos y holandeses del siglo XIX y propone una inmersión en el universo poético y luminoso del norte de Europa en torno a los paisajes simbolistas nórdicos y las tranquilas escenas domésticas. [Leer más](#)



## Arte urbano y Banksy en Madrid

Hasta el 3 de mayo, la Fundación Canal acoge una exposición sobre arte urbano. Esta recorre su evolución a través de más de sesenta obras originales de artistas destacados como Jean-Michel Basquiat, Keith Haring y Banksy, articuladas en torno a cinco etapas históricas: desde las primeras prácticas de afirmación personal relacionadas con el graffiti hasta la progresiva sofisticación de los lenguajes, las técnicas y los discursos, que le han permitido ocupar un lugar central en el mundo del arte contemporáneo. Estas cinco secciones se completan con una monografía dedicada al paradigma Banksy, figura clave para comprender las dimensiones mediáticas y simbólicas del arte urbano en el siglo XXI. [Leer más](#)



## Inicio de las festividades en Trenčín

Del 13 al 15 de febrero, la ciudad de Trenčín, en Eslovaquia, que ha sido designada Capital Europea de la Cultura para 2026 junto con la ciudad de Oulu, en Finlandia, inaugura el inicio de este año cultural. Durante un fin de semana, esta ciudad eslovaca con un rico patrimonio ofrece una programación variada, que combina conciertos, actuaciones y exposiciones, con el fin de aunar el legado local y la innovación cultural. Bajo el lema "Awakening Curiosity" (Despertar la curiosidad), el proyecto quiere transformar de forma sostenible la ciudad y su región reforzando la creatividad, la participación ciudadana y el atractivo cultural del país, y aspira a generar efectos positivos a largo plazo, como la cohesión social, la educación y el prestigio europeo del territorio. [Leer más](#)

## Agenda :

9-12 de febrero

**Sesión plenaria del Parlamento Europeo** (Estrasburgo)

11/02/2026

**Consejo "Defensa"** (Bruselas)

12/02/2026

**Sesión de reflexión informal de dirigentes europeos** (Bélgica)

16/02/2026

**Reunión del Eurogrupo** (Bruselas)



### La carta n°1142

PDF

[en español](#) -- edición de Martes 10 de Febrero 2026

Descargar

La Carta también está disponible en los siguientes idiomas:



 Me gusta la Carta de la Fundación Robert Schuman

Los redactores de la Carta :

**Helen Levy ;**

**Catherine d'Angelo, Jean Pedurthe,**

**Justin Couteaud, Malo Chanfray**

Nº ISSN: **2729-6482**

¿Una pregunta, una sugerencia?

¡Contáctenos!

[info@robert-schuman.eu](mailto:info@robert-schuman.eu)

Redactor jefe :

**Juliette Bachschmidt**

Directora de la publicación :

**Pascale Joannin**

[Haga clic aquí si este correo electrónico no se muestra correctamente.](#)

**FONDATION ROBERT  
SCHUMAN**

Si no desea seguir recibiendo nuestras cartas haga {LINK}